

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ANDREA ZIRUOLO**

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Dal 2022**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Armonizzazione Contabile degli Enti Territoriali (AR.CON.E.T.) del Ministero di Economia e delle finanze - Ragioneria Generale dello Stato**
- Tipo di azienda o settore **Consulenza**
- Tipo di impiego **Componente**
- Principali mansioni e responsabilità **Partecipazione alla elaborazione dei documenti collegiali della commissione.**
- Date (da – a) **Dal 2021**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Centro di Ateneo per la Pubblica Amministrazione Silvio Spaventa (CE.P.A.S.S.) dell'Università degli Studi Gabriele D'Annunzio di Chieti-Pescara**
- Tipo di azienda o settore **Istruzione e ricerca**
- Tipo di impiego **Direttore**
- Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)	Dal 2019
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi Gabriele d'Annunzio Chieti-Pescara
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e ricerca
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Docente nel corso di perfezionamento in Economia e Organizzazione dei Servizi Sanitari
• Date (da – a)	2019
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC)
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Componente esperto del Gruppo di lavoro ANAC
• Principali mansioni e responsabilità	Stesura allegato tecnico al Piano Nazionale Anticorruzione 2019
• Date (da – a)	2019
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA)
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Docente nel corso organizzato da RGS, ANCI e UPI in materia di contabilità economico patrimoniale per gli enti locali
• Date (da – a)	Dal 2018
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Associazione Nazionale dei Certificatori e Revisori negli Enti Locali (ANCREL)
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Presidente del Comitato scientifico di ANCREL
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinamento del comitato
• Date (da – a)	Dal 2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Libera Università Mediterranea Jean Monet di Bari
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e ricerca
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Docente nel Master in Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nelle PA e in Sanità - MACOAC
• Date (da – a)	Dal 2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università della Calabria
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e ricerca

• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Docente del Master di I livello della Scuola di Pubblica Amministrazione
• Date (da – a)	Dal 2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi Gabriele d'Annunzio Chieti-Pescara
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e ricerca
• Tipo di impiego	Delegato del Magnifico Rettore
• Principali mansioni e responsabilità	Delegato del Magnifico Rettore alle società, enti e organismi controllati/partecipati dall'Ateneo
• Date (da – a)	Dal 09/03/2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Iscrizione nell'elenco nazionale degli OIV al n. 1004
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Lavoro autonomo
• Principali mansioni e responsabilità	È stato presidente ed è componente, anche in forma monocratica di numerosi Nuclei/Organismi indipendenti di Valutazione tra cui: Comuni di Pescara, Brindisi, Barletta, Chieti, Teramo, Fano, Avezzano, Vasto, Montesilvano, Parco Nazionale dei Monti Sibillini, Sant'Omero, Sant'Egidio alla Vibrata, Ripa Teatina, Vacri, Ari, Casacanditella, San Martino sulla Marrucina, Villamagna, Orsogna, Cepagatti, Pescasseroli, Barrea, Bolognano, Pretoro, Province di Chieti e Teramo, Unione dei Comuni della Valle dell'Aventino, Unione dei Comuni della Marrucina, Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Teramo, Abruzzo Promozione Turismo, Azienda Regionale per i Servizi di Sviluppo Agricolo della Regione Abruzzo e altri.
• Date (da – a)	2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università Telematica Leonardo da Vinci - Torrevecchia Teatina (Ch)
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e ricerca
• Tipo di impiego	Componente del Presidio di qualità di Ateneo
• Principali mansioni e responsabilità	Promozione della cultura della qualità nell'Ateneo
• Date (da – a)	2016-2018
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
• Tipo di azienda o settore	Consulenza aziendale e pubblica
• Tipo di impiego	Docente
• Principali mansioni e responsabilità	Docente nei corsi e-learning sulla Revisione degli enti locali edizioni 2016-2017-2018 sui temi: il sistema dei controlli interni negli enti locali, il piano esecutivo di gestione e il sistema degli indicatori, gli organismi indipendenti di valutazione.

• Date (da – a)	Dal 2013
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Ferrara
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e ricerca
• Tipo di impiego	Componente del Comitato Scientifico e docente
• Principali mansioni e responsabilità	Componente del Comitato Scientifico e docente del Master di I e II livello Perf.ET (Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni)
• Date (da – a)	Dal 2012
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
• Tipo di azienda o settore	Consulenza aziendale e pubblica
• Tipo di impiego	Componente e coordinatore
• Principali mansioni e responsabilità	Componente e coordinatore dei Gruppi di lavoro sui temi della Revisione degli enti locali (tra gli autori dei Principi di comportamento dei revisori degli enti locali), Bilancio consolidato (2017-2018), Indici degli enti deficitari (2017-2018), Società a partecipazione pubblica (2015-2016), Principi di revisione degli enti locali (2013 ad oggi), Organismi indipendenti di valutazione (2011-2013).
• Date (da – a)	2012-2015
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Società per Azioni Pubbliche
• Tipo di azienda o settore	Settore idrico e dei rifiuti
• Tipo di impiego	Presidente e componente dei Consigli di Amministrazione di società per azioni pubbliche
• Principali mansioni e responsabilità	CAM SpA (2013-2015), CIRSU SpA (2010-2013), SOGESA SpA (2012-2013)
• Date (da – a)	Dal 2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi Gabriele d'Annunzio Chieti-Pescara
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e Ricerca
• Tipo di impiego	Professore ordinario di Economia delle Aziende e delle AAPP
• Principali mansioni e responsabilità	Docenza
• Date (da – a)	2009-2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e ricerca
• Tipo di impiego	Coordinatore
• Principali mansioni e responsabilità	Coordinatore del Gruppo di lavoro sul progetto per l'implementazione del controllo analogo pr la Regione Umbria

• Date (da – a)	Dal 2009
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Enti Pubblici
• Tipo di azienda o settore	Pubblica Amministrazione
• Tipo di impiego	Presidente Organo straordinario di liquidazione del Comune di Capistrello (2009-2013) e componente dell'Organo straordinario di liquidazione del Comune di Guardiagrele (dal 2021)
• Principali mansioni e responsabilità	
• Date (da – a)	2006-2009
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi Gabriele d'Annunzio Chieti-Pescara
• Tipo di azienda o settore	Istruzione e ricerca
• Tipo di impiego	Componente Consiglio di Amministrazione
• Principali mansioni e responsabilità	funzioni di indirizzo strategico, programmazione e controllo delle attività riguardanti la gestione amministrativa, finanziaria e patrimoniale dell'Ateneo
• Date (da – a)	Dal 27/07/1999
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Iscrizione presso MEF al n. 85270 e per le fasce 1,2 e 3 nell'elenco dei revisori degli EELL
• Tipo di azienda o settore	Consulenza Aziendale e Pubblica
• Tipo di impiego	Lavoro autonomo di Revisore Legale
• Principali mansioni e responsabilità	È stato ed è componente di Collegi Sindacali/di Revisione di società di capitali e di enti pubblici e del terzo settore tra cui: Istituto di Previdenza e Assistenza di Roma Capitale, Consorzio Comprensoriale Acquedottistico del Chietino, Istituto Autonomo Case Popolari di Chieti, SASI SpA, ISI Srl, San Marco SpA, SOGECA SpA, Vastarredo SpA, Istituto Santa Caterina, Fondazione Carichieti, Fondazione Chieti Abruzzo e Molise, Fondazione International Research School of Planetary Sciences e altri.
• Principali mansioni e responsabilità	È stato presidente ed è componente, anche in forma monocratica, di numerosi organi di revisione economico-finanziaria di enti pubblici territoriali tra cui: Comuni di Chieti, Montesilvano, Mola di Bari, Fossacesia, Buccianico, Gagliano Aterno, Province di Chieti e dell'Aquila.
• Date (da – a)	Dal 01/03/1996
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Iscrizione presso Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili
• Tipo di azienda o settore	Consulenza aziendale
• Tipo di impiego	Lavoro autonomo di Dottore Commercialista
• Principali mansioni e responsabilità	Numero iscrizione 27/A non esercenti
• Date (da – a)	Dal 1995
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	

- **• Tipo di azienda o settore** Istruzione e ricerca
 - **• Tipo di impiego** Componente e responsabile
 - **• Principali mansioni e responsabilità** Componente e responsabile di Progetti di ricerca ex-60% su temi economico-aziendali

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|---|---|
| • Date (da - a) | 1997-2001 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli studi di Salerno |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Indirizzo aziendale e giuridico-amministrativo |
| • Qualifica conseguita | Dottorato di Ricerca in Amministrazione e Direzione delle Aziende Pubbliche |

- | | |
|---|--|
| • Date (da – a) | 01/11/1985 -04/03/1994 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università degli Studi Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara |
| • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Indirizzo Aziendale e giuridico-amministrativo |
| • Qualifica conseguita | Laurea Vecchio Ordinamento in Economia e Commercio |

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRÉ LINGUA

INGLESE

- Capacità di lettura B/2
- Capacità di scrittura B/2
- Capacità di espressione orale B/2

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

È CONSULENTE IN PARTICOLARE SUI TEMI: REVISIONE LEGALE, REVISIONE E CONTABILITÀ PUBBLICA, PIANI DI RIEQUILIBRIO FINANZIARIO E DISSESTO DEGLI ENTI LOCALI (COMUNI DI RIETI, DI ANDRIA E ALTRI), SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA (SOCIETÀ DEI COMUNI DI PESCARA, BRINDISI, TRANI E ALTRI), BILANCIO CONSOLIDATO ENTI LOCALI (ROMA CAPITALE, COMUNE DI BITONTO E ALTRI), CONTROLLO STRATEGICO E DI GESTIONE DEGLI ENTI LOCALI (COMUNI DI FORLÌ, DI PESCARA, DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI BARI, DI FANO, DI MONTESILVANO, DI SPOLTORE E ALTRI), CONTROLLO SULLE SOCIETÀ E ORGANISMI PUBBLICI (REGIONE UMBRIA, COMUNI DI BITONTO, OSTUNI, SPOLTORE E ALTRI), VALUTAZIONE DELLE AZIENDE (PER CONTO DEI COMUNI DI LECCO, DI AVEZZANO E ALTRI), MISURAZIONE E VALUTAZIONE DELLA PERFORMANCE DELLE AA.PP. E DEL PERSONALE DIPENDENTE (VEDI DI SEGUITO).

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

È STATO ED È PRESIDENTE/COMPONENTE DI NUMEROSE COMMISSIONI O GRUPPI DI LAVORO DI ATENEO TRA CUI I PIÙ RECENTI: AUDIT DEI PROGETTI DI RICERCA, COMMISSIONE PARITETICA, COMMISSIONE RICONOSCIMENTO CREDITI FORMATIVI ED ALTRI; È STATO ED È COMPONENTE E RESPONSABILE DI GRUPPI DI RICERCA NAZIONALI (TRA CUI SIDREA E AIDEA).

È STATO ED È RESPONSABILE E TUTOR DI NUMEROSI ASSEGNI DI RICERCA IN DISCIPLINE AZIENDALISTICHE.

È MEMBRO DEL COMITATO SCIENTIFICO DI ECONOMIA DELLE AZIENDE E DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE", FRANCO ANGELI, MILANO.

È MEMBRO DEL COMITATO DI REDAZIONE DI AZIENDITALIA, IPSOA, MILANO.

È MEMBRO DEL COMITATO SCIENTIFICO DI SOCIETÀ, CONTRATTI, BILANCIO E REVISIONE, EUTEKNE, TORINO.

È STATO ED È REVIEWER DI PRESTIGIOSE RIVISTE E COLLANE SCIENTIFICHE SU TEMI DI RICERCA DELL'ECONOMIA AZIENDALE.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

COMPETENZE DIGITALI DI LIVELLO INTERMEDI
UTILIZZO DI SOFTWARE GESTIONALI E PACCHETTO OFFICE

**ALTRÉ CAPACITÀ E
COMPETENZE**

È STATO ED È DOCENTE NEI CORSI SSPAL, SSPA, SSAI NEI CORSI DI FORMAZIONE SPES, SEFA E COA RIVOLTI AI SEGRETARI COMUNALI SUI TEMI DELLA CONTABILITÀ E DELLA PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DEGLI ENTI TERRITORIALI;

È STATO ED È DOCENTE NEI CORSI DI FORMAZIONE DEI PRINCIPALI ENTI FORMATIVI NAZIONALI (ANCREL, IL SOLE 24 ORE, SCUOLA UMBRA DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA, MAGGIOLI SPA, EUTEKNE SRL, IPSOA SRL, GALGANO CONSULTING, LUISS ROMA, FORMEL SPA E ALTRI) E AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE (ROMA CAPITALE, PROVINCIA DI NAPOLI, CITTÀ METROPOLITANA DI BARI, REGIONE LIGURIA, REGIONE ABRUZZO E ALTRE) ARRIVANDO A FORMARE IL PERSONALE DI OLTRE 2.200 ENTI LOCALI SUI TEMI DELLA CONTABILITÀ, OIV, PERFORMANCE E MANAGEMENT DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE TERRITORIALE;

È STATO ED È DOCENTE NEI SEMINARI ORGANIZZATI DA: SCUOLA SUPERIORE DI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE, SCUOLA SUPERIORE DI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE LOCALE, SCUOLA SUPERIORE DELL'AMMINISTRAZIONE DELL'INTERNO, ISTITUTO DI RICERCA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI, CONSIGLIO NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI ED ESPERTI CONTABILI, LUISS, SCUOLA DI AMMINISTRAZIONE UMBRA, IL SOLE 24 ORE, MAGGIOLI, IPSOA, EUTEKNE, FORMEL, GALGANO CONSULTING, COIM IDEA E ALTRI.

PATENTE O PATENTI AB

ULTERIORI INFORMAZIONI

ARTICOLI PUBBLICATI:

1. A. Ziruolo, Collegio dei Revisori, affidamento dell'incarico, riflessioni e prospettive (n. 9 Azienditalia - IPSOA, Milano, 1996);
2. A. Ziruolo, Bilancio e responsabilità nel nuovo ordinamento finanziario e contabile (n. 12 La finanza locale - Maggioli, Rimini, 1996),
3. A. Ziruolo, Il piano esecutivo di gestione, strumento per la direzione negli enti pubblici territoriali (Annale Università degli studi di Bologna 1996);
4. A. Ziruolo, Rendiconto di gestione: strumenti e metodi – La misurazione della situazione patrimoniale (lezione n. 3 Azienditalia i corsi - IPSOA 1998);
5. A. Ziruolo, I documenti di programmazione: strumenti e metodi - Il piano esecutivo di gestione (lezione n. 4 Azienditalia i corsi - IPSOA 1998);
6. A. Ziruolo, Strumenti e logiche di controllo dell'ente locale: i risultati patrimoniali (lezione n. 5 Azienditalia i corsi - IPSOA, Milano, 1999);
7. A. Ziruolo, Veridicità e correttezza nei documenti contabili degli enti locali (n.1 Azienditalia, IPSOA, Milano,2001);
8. A. Ziruolo, I sistemi di controllo interno: controllo di gestione e nuclei di valutazione (n.8 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2001);
9. A. Ziruolo, L'evoluzione del sistema dei controlli interni: profili giuridici ed economico-aziendali (La Finanza Locale, Maggioli, Rimini, novembre 2001);
10. A. Ziruolo, I risultati di gestione e di amministrazione (n.1 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2003);
11. A. Ziruolo, Il controllo di gestione (lezione n. 2 Azienditalia i corsi – IPSOA, Milano, 2004); Patto di stabilità: una chance per gli enti locali (Il sole 24 ore, Milano, 2 aprile 2007);
12. A. Ziruolo, Strategie da fissare prima del voto (Il sole 24 ore, Milano, 2 luglio 2007);
13. A. Ziruolo, La contabilità mista per gli enti locali (Italiaoggi, Milano, 14 settembre 2007);
14. A. Ziruolo, Rendiconti trappola per gli enti (Italiaoggi, Milano, 11 gennaio 2008);
15. A. Ziruolo, Il nucleo di valutazione è la sola criticità? (Italiaoggi, 11 gennaio 2008);
16. A. Ziruolo, Piani triennali per contenere le spese (Italiaoggi, Milano, 8 febbraio 2008);
17. A. Ziruolo, Dal piano strategico al piano degli obiettivi degli enti locali attraverso la balanced scorecard (La Finanza Locale, Maggioli, Rimini, n.3/2008);
18. A. Ziruolo, Retribuzione ed indennità degli avvocati dipendenti da enti pubblici (Italiaoggi, Milano, 9 maggio 2008);
19. A. Ziruolo, Regolarità amministrativa e governance delle p.p.p. – Un'evidenza empirica sulla nomina degli amministratori delle società a partecipazione pubblica – (atti del Convegno nazionale della Società Italiana Di Ragioneria ed Economia Aziendale sul tema Università Partenope – Napoli 1-2 dicembre 2010);
20. A. Ziruolo, Nuove modalità di nomina dei revisori degli enti locali: un progetto da completare, (Società, contratti, bilancio, revisione, Eutekne, Torino, n. 1/2013);
21. A. Ziruolo, Il controllo dei revisori dei conti degli enti locali sugli organismi partecipati, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n.5/2013;
22. A. Ziruolo, Effetti della legge di stabilità sulle procedure concorsuali delle società pubbliche e sui bilanci degli enti locali soci, Rassegna professionale, ODCEC Brindisi, 2014;
23. A. Ziruolo, A. Barbiero, Gestione della crisi delle società pubbliche: limiti e prospettive di una riforma mai decollata, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 11/2014;
24. A. Ziruolo, L'armonizzazione contabile negli enti locali: il riaccertamento straordinari dei residui, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 3/2015;
25. E. Deidda Gagliardo, A. Ziruolo, M. Bigoni, Novelli, Il performance measurement nel contratto di servizio del trasporto pubblico locale, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Roma, 2015, n. 3;
26. A. Ziruolo, E. Deidda Gagliardo, I riflessi delle gestioni commissariali sul bilancio degli enti locali, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Roma, 2016, n. 1;

- 27.A. Ziruolo, Il nuovo Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 8/2016;
- 28.A. Ziruolo, Organizzazione, gestione e trasparenza delle società a partecipazione pubblica e rapporti finanziari con l'Ente Locale socio, Azienditalia, IPSOA, n. 10/2016;
- 29.A. Ziruolo, Le nuove disposizioni costitutive e gestionali delle società a partecipazione pubblica, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 11/2016;
- 30.A. Ziruolo, E. Deidda Gagliardo, Il contenuto manageriale del piano esecutivo di gestione armonizzato, il missed link necessario, Azienda Pubblica, Maggioli, Rimini, n. 3/2016;
- 31.A. Ziruolo, Il parere dei revisori degli enti locali al bilancio di previsione 2017-2019, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 2/2017;
- 32.A. Ziruolo, L'attività di vigilanza dei revisori degli enti locali sugli organismi esterni, Enti Locali & PA, il Sole 24 Ore del 16.02.2018;
- 33.A. Ziruolo, L'attività di vigilanza dei revisori degli enti locali sugli organismi esterni, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 4/2018;
- 34.A. Ziruolo, Partecipate, la vigilanza dei revisori sulle procedure di liquidazione e riassetto, Enti Locali & PA, il Sole 24 Ore del 10.09.2018;
- 35.A. Ziruolo, M. Berardi, Dalla riforma Madia al regolamento europeo sulla privacy: quali i possibili limiti alla trasparenza amministrativa? Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 12/2018;
- 36.A. Ziruolo, I. Bonitatibus, Per gli enti in disavanzo il rebus su quote vincolate e fondo pluriennale vincolato, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 01.02.2019;
- 37.A. Ziruolo, I nuovi parametri di deficitarietà strutturale alla prova della capacità predittiva, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 21.02.2019.
- 38.A. Ziruolo, I. Bonitatibus, La legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019): le nuove regole di finanza pubblica, Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 3/2019;
- 39.A. Ziruolo, Per le perdite nelle partecipate copertura nel primo preventivo utile, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 14.03.2019;
- 40.A. Ziruolo, M. Rossi, I principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti Locali, Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 7/2019;
- 41.A. Ziruolo, P. Santucci, Società a controllo pubblico: i requisiti dei componenti degli organi amministrativi e di controllo, Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 8-9/2019;
- 42.A. Ziruolo, I principi di vigilanza e controllo dell'Organo di revisione degli Enti Locali: i documenti 10 e 12, Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 10/2019;
- 43.A. Ziruolo, Convegno nazionale Ancrel: riforma del Tuel, ruolo del revisore e nuova disciplina del dissesto e predissesto, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 10.10.2019;
- 44.A. Ziruolo, F. Fontana, D. Palestini, Creare valore attraverso la Polizia locale: l'esperienza del Comune di Pescara, n. 1/2019, Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 11/2019;
- 45.A. Ziruolo, M. Berardi, L'attuazione della normativa FOIA alla luce della Circolare ministeriale n. 1/2019, Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 12/2019;
- 46.A. Ziruolo, Le società in house possono fallire?, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 20.12.2019;
- 47.A. Ziruolo, M. Berardi, Sulla trasparenza per i dirigenti una battaglia infinita (e inutile), Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 07.02.2020;
- 48.A. Ziruolo, Partecipate tenute a presentare piani valutazione del rischio aziendale e di risanamento, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 28.04.2020;
- 49.A. Ziruolo, Gestione dell'emergenza ed equilibri di bilancio, il difficile ruolo del revisore degli enti locali, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 30.04.2020;
- 50.A. Ziruolo, M. Berardi, Solo rinvii per gli obblighi della trasparenza amministrativa, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 30.04.2020;
- 51.A. Ziruolo, Il fondo di liquidità per il pagamento dei debiti degli enti locali e delle regioni e province autonome, Eutekne info del 28.05.2020;
- 52.A. Ziruolo, M. Berardi, Trasparenza amministrativa, tutte le scadenze della ripresa, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 01.06.2020;

- 53.A. Ziruolo, La Corte dei conti rivendica la propria giurisdizione sul dissesto finanziario, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 01.07.2020.
- 54.A. Ziruolo, Delibera di approvazione del piano di riequilibrio finanziario al 30 settembre, Eutekne info del 15.07.2020;
- 55.A. Ziruolo, Partecipate, istituti di pre-allerta della crisi inadeguati in tempi di Covid-19 - Lo studio dei commercialisti, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 17.07.2020;
- 56.A. Ziruolo, Pre-allerta nelle società a controllo pubblico condizionata dall'emergenza, Eutekne info del 18.07.2020;
- 57.A. Ziruolo, M. Berardi, Trasparenza amministrativa, l'organismo di valutazione non è sanzionabile se svolge le funzioni assegnate, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 15.09.2020;
- 58.A. Ziruolo, M. Berardi, Trasparenza amministrativa, la check-list del revisore, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 26.02.2021;
- 59.A. Ziruolo, M. Berardi, Gli istituti del Dlgs 267/2000 per il superamento della crisi finanziaria degli enti locali: stato dell'arte e riflessioni, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore dell'11.06.2021;
60. Trasparenza, Anac prova ad alleggerire la gestione degli adempimenti a carico dei professionisti, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 02.09.2021;
- 61.A. Ziruolo, L'esclusione dal consolidato può determinare la messa in liquidazione della partecipazione in house, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 24.09.2021;
- 62.A. Ziruolo, I. Bonitatibus, Utenze a rete: debito fuori bilancio solo con impegno presunto inattendibile, le altre ipotesi sono passività pregresse, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 18.10.2021;
- 63.A. Ziruolo, M. Berardi, Trasparenza amministrativa, le attestazioni annuali in attesa del Piao", Enti Locali & Edilizia, Il Sole24Ore del 06/05/2022;
- 64.A. Ziruolo, M. Berardi, E. Deidda Gagliardo, Speciale PIAO 2022 – Al centro della programmazione l'obiettivo del valore pubblico, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 31/05/2022;
- 65.A. Ziruolo, M. Berardi, Speciale PIAO 2022 - Tra pianificazione strategica e piano delle performance, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 31/05/2022;
- 66.A. Ziruolo, M. Berardi, Speciale PIAO 2022 - Anticorruzione, per Anac l'impianto metodologico del Pna 2019 non si cambia , Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 31/05/2022;
- 67.A. Ziruolo, M. Berardi, Speciale PIAO 2022 - Capitale umano, la riorganizzazione del personale fa i conti con la copertura finanziaria, Enti Locali & Edilizia, Il sole 24 Ore del 31/05/2022.

VOLUMI PUBBLICATI (monografie e capitoli in libri):

1. G. Farneti, A. Ziruolo, Il piano esecutivo di gestione: principi, metodologie e casi pratici
(Azienditalia collana Enti Locali – IPSOA, Milano, 1998);
2. A. Ziruolo, Il supporto informativo contabile nel processo di programmazione e controllo degli enti locali (Giappichelli, Torino, 2000);
3. A. Ziruolo, Il controllo sulla veridicità del bilancio/rendiconto, in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, V edizione, Maggioli, Rimini, 2000, pagg. 756-769;
4. A. Ziruolo, Il sistema-azienda pubblica ed i subsistemi di supposta scomponibilità, in G. Paolone, L. D'Amico (a cura di), L'economia aziendale nei suoi principi parametrici e modelli applicativi, Giappichelli, Torino, 2001;
5. A. Ziruolo, Il controllo sulla veridicità del bilancio/rendiconto (versione ampliata), in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, VI edizione, Maggioli, Rimini, 2002;
6. A. Ziruolo, Il principio della contabilità e dei bilanci delle amministrazioni pubbliche, in G. Paolone, L. D'Amico (a cura di), La ragioneria nei suoi principi applicativi e modelli contabili, Giappichelli, Torino, 2002;
7. A. Ziruolo, Le rilevazioni contabili nelle aziende di erogazione, Libreria dell'Università, Pescara, 2003;

8. A. Ziruolo, Il bilancio delle istituzioni scolastiche, in G. Farneti (a cura di), *La Ragioneria Pubblica*, Franco Angeli, Milano, 2004;
9. A. Ziruolo, "Il controllo di gestione nel Comune di Pescara: obiettivo di valore e superamento del cost accounting", in AA.VV., atti del Workshop di AIDEA Giovani presso l'Università degli studi di Bologna su "L'evoluzione del controllo di gestione" – Forlì 18 luglio 2003, Franco Angeli, Milano, 2004;
10. A. Ziruolo, Il controllo delle leve del valore aziendale, Giappichelli, Torino, 2005;
11. A. Ziruolo, Il sistema di bilancio degli enti locali, Edizioni Simone, Napoli, 2006;
12. A. Ziruolo, L'ICT a supporto dei processi decisionali del management pubblico e di comunicazione, in Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA, Innovazione e accountability nella Pubblica Amministrazione. I drivers del cambiamento, Rirea, Roma, 2008;
13. A. Ziruolo, Il Controllo analogo nelle società in house-providing, pp. 191-223, in AA.VV., Le società partecipate dagli enti locali, MAP n.44, Map Servizi Srl, Torino, 2009;
14. A. Ziruolo, Il bilancio degli enti non lucrativi partecipati dall'ente locale: elementi per il consolidamento, in AA.VV. Il bilancio consolidato degli enti locali, MAP, Map Servizi Srl, Torino, 2012;
15. A. Ziruolo, contabilità e bilancio degli enti locali, Maggioli, Rimini, 2013;
16. A. Ziruolo, L'organo di revisione: controllo sugli organismi partecipati, in Marcella Mulazzani (a cura di), *La revisione degli enti locali*, Maggioli, Rimini, 2015 ed edizioni precedenti;
17. A. Ziruolo, Accounting and Management Practices in Italian Local Governments, in Massimo Sargiacomo (a cura di), *Public Sector Management in Italy*, London: McGraw-Hill International", 2013;
18. A. Ziruolo, L'indebitamento degli enti locali tra crisi economica e riforma continua delle regole del sistema amministrativo-contabile, in A. Uricchio, M. Aulenta (a cura di), *Dalla finanza pubblica europea al governo degli enti territoriali*, Wolters Kluwer Italia, Milano, 2015;
19. A. Ziruolo, Valore pubblico e società partecipate. Tendenze evolutive della performance, FrancoAngeli, Milano, 2016;
20. A. Ziruolo, Le spese pubbliche, in A. Uricchio, V. Peragine, M. Aulenta (a cura di), *Manuale di Scienza delle Finanze, Diritto Finanziario e Contabilità Pubblica*, Nel Diritto Editore, Molfetta, 2018;
21. A. Ziruolo, A. Della Porta, M. Berardi, Un'analisi della qualità della programmazione attraverso il DUP, in AA.VV., *L'armonizzazione contabile negli enti locali italiani*, FrancoAngeli, Milano, 2018.
22. A. Ziruolo, Il rendiconto, in L. Anselmi, S. Pozzoli (a cura di), *Le aziende pubbliche. Gli aspetti di Governance, gestione, misurazione e valutazione delle performance*, FrancoAngeli, Milano, 2018;
23. A. Ziruolo, L'organo di revisione: controllo sugli organismi partecipati, in Marcella Mulazzani (a cura di), *La revisione degli enti locali*, Maggioli, Rimini, in corso di pubblicazione;
24. A. Ziruolo, Piano esecutivo di Gestione, Inventari, Conto Economico e Stato Patrimoniale, Sistemi di controllo interno in AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, – I - XVII edizione 2020 e in tutte le altre edizioni annuali precedenti;
25. A. Ziruolo, Il rendiconto, in L. Anselmi, S. Pozzoli (a cura di), *Le aziende pubbliche. Gli aspetti di Governance, gestione, misurazione e valutazione delle performance*, FrancoAngeli, Milano, 2020;
26. A. Ziruolo, M. Berardi, "Internal audit to fight against corruption in the public sector: the role of intellectual capital through a comparative case study between UK and Italy", Atti di convegno ICICKM 2020, ISBN: 978-1-912764-73-0, 2020.
27. A. Ziruolo, M. Berardi, S. Cifolelli, "Preventing Corruption with a Knowledge Management Approach: An Experience from the Field", 7th Knowledge Management and Intellectual Capital Excellence Awards 2021 - An Anthology of Case Histories", edited by Dan Remenyi, ACPI, ISBN: 978-1-914587-08-5, 2021;

- 28.A. Ziruolo, S. Cifolelli, M. Berardi, "Defining the Public-Private Partnership through the Logic of Knowledge Management: A Literature Review", conference proceedings of the ECKM 2021, ISBN: 978-1-914587-06-1, 2021;
- 29.A. Ziruolo, M. Berardi, S. Cifolelli, "Overcoming the COVID-19 Crisis with KM and Smart Governance: The Challenge for the Italian Public Sector", conference proceedings of the ECKM 2021, ISBN: 978-1-914587-06-1, 2021;
- 30.A. Ziruolo, M. Berardi, "La prevenzione del default finanziario negli enti locali: un differente approccio metodologico", Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale (RIREA), vol. 2/2021, Rirea, ROMA, 2021;
- 31.A. Ziruolo, M. Berardi, "A lack of smart governance in the public sector: the Italian case study" in "Organizing in "A Digitized World - Individual, Managerial and Societal Issues", Consorti A., Za S., Valoti. L. (a cura di), LNISO Springer, Switzerland, 2021.

Il sottoscritto Andrea Ziruolo, ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'articolo 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 nelle ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci, dichiara che le informazioni riportate nel presente curriculum vitae, redatto in formato europeo, corrispondono a verità.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

In fede



Si allega la documentazione relativa a quanto emarginato in oggetto.

Cordialmente.

AZ

